



0 7 1 2 0 1

素 36

偏 55.8

第1問 答案用紙<1>
(経営学)

問題 1

問 1

②

問 2

努力次第でリーダーシップを獲得できる

問 3

ウ

⑥

エ

⑧

オ

⑨

カ

④

問 4

割合(%)

100

コンセプチュアル・スキル

テクニカル・スキル

ヒューマン・スキル

ロー・
マネジメント

ミドル・
マネジメント

トップ・
マネジメント

問 5

① 顧客機能 : 生活の質を向上

② 技術 : フィンテック

問 6

コンセンサス

問 7

鉄道事業という物理的定義によって提供できるサービスの範囲を狭くしていたため、輸送事業という機能的定義をとることとした。



第1問 答案用紙<2>
(経営学)

問題 2

問 1 a 希少性 b ~~適合性~~ c 競争優位

問 2 8

問 3 ~~差別的出来高給制とは、出来高給制の性質に加えて、一定の水準に達したものに対して割増賃金を支給する給与の支払方法である。~~

問 4 A ~~機械~~ B ~~人的~~

問 5 欲求 5段階説 自己実現 欲求 ERG 理論 成長 欲求

問 6 g ~~給与~~ h 48

評	点



素 28

偏 55.4

第2問 答案
(経営学)

問題 1

14x2
= 28

問 1

オ

問 2

イ

問 3

エ

問 4

イ

問 5-1

ア-タ グライシ-ク

問 5-2

~~イ~~ コ

問題 2

問 1-1

~~6~~ %

問 1-2

~~132.08~~ 億円

問 1-3

~~3.580~~ 億円

問 2-1

① ~~1.5~~ % ② ~~1,666.67~~ 億円

問 2-2

イ



第2問 答案用紙<
(経営学)

問題 3

問 1-1

11% — ボンド

問 1-2

100.93 円

問 1-3

1.95 年

問 1-4

~~36.8~~ %

問 2-1

~~30~~ 百万円

問 2-2

20 百万円

問題 4

問 1

① 4

② 0.5

③ 0.12

④ 0.48

⑤ ~~0.0324~~

問 2

~~0.8~~

問 3

~~0.42~~